



Qualifizierungsangebote für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

– Sicher agieren im Aufsichtsrat –



Struktur und Inhalte:

- Basistagungen als **Webinar** und **Seminar**: Mit der erforderlichen Sachkunde ins neue Aufsichtsratsmandat
- Info-Tagungen als **Webinar** und **Seminar**: Mit aktuellem Know-how das Aufsichtsratsmandat wahrnehmen und Erfahrungen austauschen
- Fachtagungen (**Seminar**) für Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter
- Online-Tools: Evaluierung des Aufsichtsrates und Evaluierung Geschäftsleitung (BaFin-Merkblatt und KWG)
- Inhouse-Veranstaltungen als **Webinar** und **Seminar**: Maßgeschneidert nach Ihren Wünschen

Sicher agieren im Aufsichtsrat (1/2)

- ☑ Die ehrenamtliche Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied entspricht den genossenschaftlichen Prinzipien. Eine vertrauensvolle und von Respekt geprägte Arbeit im Aufsichtsrat, in die jeder seine Kenntnisse und Erfahrungen einbringt, ist Basis für unternehmerischen Erfolg und die Erfüllung des Förderauftrags der Genossenschaftsbanken.
- ☑ Mit unseren Qualifizierungsangeboten möchten wir die Aufsichtsratsmitglieder für die Ausübung ihres Mandats wie folgt unterstützen:
- ☑ Unsere **Basistagungen** dienen zum Nachweis des aufsichtsrechtlich geforderten Sachkundeerwerbs für neue Aufsichtsratsmitglieder („Fortbildung“ gemäß II. 1. c. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB); vermittelt werden alle wichtigen Inhalte („Basics“) für die neue Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied.
- ☑ Zudem bieten wir jährliche **Info-Tagungen** zu aktuellen Fachthemen an. Diese Tagungen sind auch ein Forum, um Kontakte zu knüpfen und Erfahrungen auszutauschen („Weiterbildung“ gemäß II. 1. d. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB).

Sicher agieren im Aufsichtsrat (2/2)

- ☑ Fachtagung für **Aufsichtsratsvorsitzende** und deren Stellvertreter: Hier werden die für diese Zielgruppe relevanten Themen behandelt (ausgewählte Prüfungsfragen, Personalthemen usw.).
- ☑ Wenn Sie eine Veranstaltung exklusiv für den Aufsichtsrat Ihrer Bank möchten, sprechen Sie uns bitte auf unsere **Inhouse-Veranstaltungen** an. Inhaltliche Anregungen gibt Ihnen die ab Seite 13 aufgeführte Übersicht „Systematik der Sachkundanforderungen“; diese ist in 10 fachliche Themenfelder gegliedert und wird ergänzt um persönlichkeitsbildende Kompetenzen. Neben den beschriebenen Themen nehmen wir gerne weitere Themenwünsche von Ihnen auf.
- ☑ Alle Angebote sind zielgruppenorientiert gestaltet, der persönliche Austausch zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und Referenten steht im Vordergrund.
- ☑ Online-Tools: Gemäß § 25d Absatz 11 Nr. 3 und 4 KWG sind Aufsichtsräte und Vorstände verpflichtet, ihre Arbeit grundsätzlich alle zwei Jahre zu evaluieren.

Basistagung für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

Seminar (2-tägig)

Termin: 02. + 03.11.2022

02.11.2022	Themen	Referenten
09:00 – 10:30 Uhr	Überblick über die Genossenschaftsorganisation Einführung in das Genossenschaftsrecht	Johannes Freundlieb <i>Verbandsdirektor</i>
	<i>Pause</i>	
11:00 – 12:30 Uhr	Aufgaben des Vorstandes und des Aufsichtsrates	Johannes Freundlieb <i>Verbandsdirektor</i>
	<i>Pause</i>	
13:30 – 14:45 Uhr	Mindestanforderungen an das Risikomanagement in Genossenschaftsbanken	Guido Jaskulska <i>Teamleiter / Unternehmensberater</i>
	<i>Pause</i>	
15:15 – 16:30 Uhr	Fortsetzung des Themas	Guido Jaskulska <i>Teamleiter / Unternehmensberater</i>

Basistagung für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

Seminar (2-tägig)

Termin: 02. + 03.11.2022

03.11.2022	Themen	Referenten
08:30 – 10:00 Uhr	Aufgaben des Aufsichtsrates im Rahmen des Kreditgeschäftes	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>
	<i>Pause</i>	
10:30 – 12:00 Uhr	Fortsetzung des Themas	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>
	<i>Pause</i>	
13:00 – 14:30 Uhr	Einführung in das Kreditwesengesetz und die Capital Requirements Regulation	Frédéric Kirsch <i>Referent Bankaufsichtsrecht</i>
	<i>Pause</i>	
15:00 – 16:30 Uhr	Grundzüge der Bankbilanzierung	Dieter Kalleder <i>Verbandsprüfer / Steuerberater</i>

Informationstagungen für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

(1-tägig)

Programm 2022 (hat bereits stattgefunden) – neue Termine für 2023 in Vorbereitung

Ablauf	Themen	Referenten
09:30 – 10:45 Uhr	Verbund und Verband - (Ein)Blick in den Maschinenraum	Johannes Freundlieb / Axel Schwengels <i>Verbandsvorstand</i>
	<i>Pause</i>	
11:15 – 12:30 Uhr	Personal und Strategie	Dr. Gerhard Kroon <i>Bereichsleiter Beratung, Qualifizierung und Training</i>
	<i>Pause</i>	
13:30 – 14:45 Uhr	Update Gesamtbanksteuerung	Dr. Gerhard Kroon <i>Bereichsleiter Beratung, Qualifizierung und Training</i>
	<i>Pause</i>	
15:15 – 16:30 Uhr	Aktuelles aus Prüfung und Regulatorik für den Aufsichtsrat	Stefan Grüterich <i>Prüfungsdienstleiter Banken</i>

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter (1/2)

Mit dem § 25d KWG und dem „Merkblatt zu den Mitgliedern von Verwaltungs- oder Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB“ hat die Arbeit des Aufsichtsrates (des „Aufsichtsorgans“, wie im Gesetzestext formuliert) eine wesentliche Konkretisierung erfahren.

In diesem Zuge kommt auch der Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden bzw. seiner Stellvertretung eine wachsende Bedeutung zu. Mit unserem neuen Veranstaltungsformat wollen wir diese Zielgruppe bei der Wahrnehmung ihrer Funktion unterstützen und neben fachlichem Input eine Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch bieten.

Gerne berücksichtigen wir auch Ihre individuellen Themenwünsche:

Bitte per E-Mail an: gerhard.kroon@gvweser-ems.de

Fachtagung für Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter (2/2)

Inhaltsübersicht:

- Aktuelle geschäftspolitische Fragen
- Bericht aus der Prüfungspraxis und aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen
- Evaluierung des Aufsichtsrates: Erfahrungsbericht
- Erste Erfahrungen zur Evaluierung der Geschäftsleitung
- Personalthemen (Anforderungen, Potenzialeinschätzungsverfahren)

Referenten:

- Dr. Gerhard Kroon, Bereichsleiter, Abt. Beratung, Qualifizierung und Training
- WP/StB Stefan Grüterich, Prüfungsdienstleiter Abt. Prüfung
Genossenschaftsbanken
- Jeanette Wittmann, Personalberaterin, Abt. Vorstandsstab

Termine (eintägige Veranstaltung): **22.11.2022** und **15.12.2022**

Online-Tools: Evaluierung des Aufsichtsrates

Ablauf

- Die Einschätzung erfolgt anhand von ca. 55 Fragestellungen mit einer entsprechenden Bewertung.
- Durchführung der – anonymen – Befragung aller Aufsichtsratsmitglieder durch ein „Online-Tool“ innerhalb eines festgelegten Zeitraums. Zeitdauer etwa 60 Minuten je AR-Mitglied.
- Die Auswertung und Dokumentation erfolgt durch den GVWE, Abteilung Unternehmensberatung.
- Das Ergebnis der Auswertung wird grundsätzlich dem Aufsichtsratsvorsitzenden zur Verfügung gestellt.
- Optional: Termin zur Erörterung der Ergebnisse mit dem Gesamtgremium (und ggf. dem Vorstand) und Erarbeitung der Gesamtbeurteilung des Gremiums

Modular werden folgende Beratungsleistungen angeboten:

Variante 1



Reine Online-Befragung

Online-Befragung der einzelnen AR-Mitglieder mit Auswertung der Ergebnisse (Zusammenfassung und Dokumentation in einer Präsentation/pdf)

Variante 2



Online-Befragung mit Webinar

Online-Befragung der einzelnen AR-Mitglieder mit Auswertung der Ergebnisse im Rahmen eines gemeinsamen Webinars mit konkreten Vorschlägen für eine Gesamtbewertung des Gremiums bzw. für Optimierungen

Variante 3



Online-/vor-Ort-Befragung mit persönlicher Beratung

Online-Befragung der einzelnen AR-Mitglieder und individuelle Beratung der Ergebnisse mit konkreten Vorschlägen für eine Gesamtbewertung des Gremiums einschl. Optimierungspotenziale in einem Termin vor Ort

Online-Tools: Evaluierung des Vorstands

Ablauf

- Die Einschätzung erfolgt anhand von ca. 55 Fragestellungen mit einer entsprechenden Bewertung.
- Durchführung der – anonymen – Befragung aller Aufsichtsrats- / Vorstandsmitglieder durch ein „Online-Tool“ innerhalb eines festgelegten Zeitraums. Zeitdauer etwa 60 Minuten pro Person.
- Die Auswertung und Dokumentation erfolgt durch die UBfG Consulting GmbH.
- Das Ergebnis der Auswertung wird grundsätzlich dem Aufsichtsratsvorsitzenden bzw. Vorstand zur Verfügung gestellt.
- Optional: Termin zur Erörterung der Ergebnisse mit dem Gesamtgremium und Erarbeitung der Gesamtbeurteilung des Gremiums bei der Evaluierung des Aufsichtsrats.

Modular werden folgende Beratungsleistungen angeboten:

Variante 1



Online-Befragung mit Webinar

Online-Befragung mit Auswertung der Ergebnisse im Rahmen eines gemeinsamen Webinars mit konkreten Vorschlägen für eine Gesamtbewertung des Gremiums bzw. für Optimierungen.

Variante 2



Online-/vor-Ort- Befragung mit persönlicher Beratung

Online-Befragung und individuelle Beratung der Ergebnisse mit konkreten Vorschlägen für eine Gesamtbewertung des Gremiums einschl. Optimierungspotenziale in einem Termin vor Ort.

Inhouse-Veranstaltungen (1/2):

Systematik der Sachkundeforderungen (§ 25d Abs. 1 KWG)

Themenfeld	Themen (Referenten)
1. Geschäftsstrategie und Risikostrategie	<ul style="list-style-type: none">• Der Aufsichtsrat im Strategieprozess (Dr. Gerhard Kroon)• Die Rolle des Aufsichtsrates in der Omnikanal-Ausrichtung des Privat- und Firmenkundengeschäftes (Thomas Ahaus)
2. Kundenkreditgeschäft	<ul style="list-style-type: none">• Jahresabschlüsse von Kreditnehmern und Kreditnehmereinheiten lesen und verstehen (Hans-Peter Dick, Dieter Kalleder)• VR-Rating Firmenkunden (Matthias Niemann)• Mitwirkungs- und Überwachungspflichten im Kreditgeschäft (Matthias Niemann)
3. Treasury-Strategie	<ul style="list-style-type: none">• Bedeutung von Eigengeschäft und Depot A (Dr. Gunnar Jansen)• Asset Allocation und VR-Control Zinsbuchsteuerung (Dr. Gunnar Jansen)• Alternative Investments im Eigengeschäft: Chancen und Risiken (Dr. Gunnar Jansen)
4. Ertrags- und risikoorientierte Banksteuerung	<ul style="list-style-type: none">• Adressrisikosteuerung: Welche Risiken sind zu analysieren und zu beurteilen? (Guido Jaskulka)• Marktpreisrisikosteuerung: Welche Risiken sind zu analysieren und zu beurteilen? (Guido Jaskulka, Dr. Gunnar Jansen)• Szenariobetrachtungen und aufsichtsrechtlicher Zinsschock (Guido Jaskulka, Dr. Gunnar Jansen)• Kapitalplanung und Risikotragfähigkeit/Limitallokation, Schwerpunkt: Die neue barwertnahe Risikotragfähigkeit (Guido Jaskulka)

Inhouse-Veranstaltungen (2/2):

Systematik der Sachkundeforderungen (§ 25d Abs. 1 KWG)

Themenfeld	Themen (Referenten)
5. Organisation der Aufsichtsratsstätigkeit	<ul style="list-style-type: none">• Sitzungen, Protokolle, Wahlen – die Aufsichtsratsstätigkeit effizient organisieren
6. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen	<ul style="list-style-type: none">• Gesamtwirtschaftliche Entwicklung und Perspektiven• Konjunktur: Wie lässt sie sich erfassen und einschätzen?• Geldpolitik: Wie beeinflusst die EZB die Zinsen?• Außenwirtschaft: Wie wirkt sie auf Konjunktur und Zinsen?(alle Themen: Dr. Frank Pool)
7. Bankaufsichtsrecht	<ul style="list-style-type: none">• Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht im Überblick (Stefan Grüterich)• BaFin-Merkblatt zu den Geschäftsleitern gemäß KWG, ZAG und KAGB und Merkblatt zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB (Thomas Hammoor),• BaFin-Merkblatt: Evaluierung Aufsichtsräte und Geschäftsleiter (Dr. Gerhard Kroon)• Compliance für Aufsichtsräte (Stefan Grüterich)• Was der Aufsichtsrat über IT wissen muss/Berichtsteil IT (Marius Kramer)
8. Personal	<ul style="list-style-type: none">• Nachfolge im Vorstand rechtzeitig angehen - professionell und rechtssicher agieren (Dr. Gerhard Kroon)• Personalmanagement: Aspekte für das Aufsichtsratsmitglied (Dr. Gerhard Kroon)
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht	<ul style="list-style-type: none">• Jahresabschluss der Bank lesen und verstehen: Prüfungsbericht für die eigene Aufsichtsratsstätigkeit nutzen (Stefan Grüterich)
10. Persönlichkeitsbildende Kompetenzen	<ul style="list-style-type: none">• General-/Vertreterversammlung (Präsenz- oder Digitalformat) professionell gestalten und moderieren• Coaching – Arbeitsbeziehungen und Konflikte managen (Anke Schur)

Ihr Ansprechpartner



© bilderwerk.org

Bereichsleiter Dr. Gerhard Kroon

Telefon: 0441 21003-660 bzw. 0176 1031 5810

E-Mail: gerhard.kroon@gvweser-ems.de

Internet: www.gvweser-ems.de