



# Genossenschaftsverband Weser-Ems e.V.

Prüfen. Beraten. Bilden. Interessen vertreten.

## Qualifizierungsangebote für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken – Sicher agieren im Aufsichtsrat –



### Struktur und Inhalte:

- **Basistagungen**
- **Informationstagungen**
- **Inhouse-Veranstaltungen**

Stand: 2019

## Sicher agieren im Aufsichtsrat (1/2)

- Die ehrenamtliche Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied entspricht den genossenschaftlichen Prinzipien. Eine vertrauensvolle und von Respekt geprägte Arbeit im Aufsichtsrat, in die jeder seine Kenntnisse und Erfahrungen einbringt, ist Basis für unternehmerischen Erfolg und die Erfüllung des Förderauftrags der Genossenschaftsbanken.
- Mit unseren Qualifizierungsangeboten möchten wir die Aufsichtsratsmitglieder für die Ausübung ihres Mandats wie folgt unterstützen:
- Unsere **Basistagungen** dienen zum Nachweis des aufsichtsrechtlich geforderten Sachkundeerwerbs für neue Aufsichtsratsmitglieder („Fortbildung“ gemäß II. 1. c. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB); vermittelt werden alle wichtigen Inhalte („Basics“) für die neue Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied.
- Zudem bieten wir jährliche **Informationstagungen** zu aktuellen Fachthemen an. Diese Tagungen sind auch ein Forum, um Kontakte zu knüpfen und Erfahrungen auszutauschen („Weiterbildung“ gemäß II. 1. d. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB).

## Sicher agieren im Aufsichtsrat (2/2)

- Wenn Sie eine Veranstaltung exklusiv für den Aufsichtsrat Ihrer Bank möchten, sprechen Sie uns bitte auf unsere **Inhouse-Veranstaltungen** an. Inhaltliche Anregungen gibt Ihnen die ab Seite 7 aufgeführte Übersicht „Systematik der Sachkundeanforderungen“; diese ist in 9 fachliche Themenfelder gegliedert und wird ergänzt um persönlichkeitsbildende Kompetenzen. Neben den beschriebenen 20 Themenblöcken nehmen wir gerne weitere Themenwünsche von Ihnen auf.
- Alle Angebote sind zielgruppenorientiert gestaltet, der persönliche Austausch zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und Referenten steht im Vordergrund.

## Basistagung (1/2)

11./12.11.2019	Themen	Referenten
09:00 – 10:30 Uhr	Überblick über die Genossenschaftsorganisation Einführung in das Genossenschaftsrecht	Johannes Freundlieb <i>Verbandsdirektor</i>
	<i>Pause</i>	
11:00 – 12:30 Uhr	Aufgaben des Vorstandes und des Aufsichtsrates	Johannes Freundlieb <i>Verbandsdirektor</i>
	<i>Pause</i>	
13:30 – 15:00 Uhr	Einführung in das Kreditwesengesetz und die Capital Requirements Regulation	Frédéric Kirsch <i>Referent</i>
	<i>Pause</i>	
15:30 – 17:00 Uhr	Grundzüge der Bankbilanzierung	Dieter Kalleder <i>Verbandsprüfer StB</i>

## Basistagung (2/2)

11./12.11.2019	Themen	Referenten
08:30 – 10:00 Uhr	Aufgaben des Aufsichtsrates im Rahmen des Kreditgeschäfts	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>
	<i>Pause</i>	
10:30 – 12:00 Uhr	Fortsetzung des Themas	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>
	<i>Pause</i>	
13:00 – 14:15 Uhr	Mindestanforderungen an das Risikomanagement in Genossenschaftsbanken	Dieter Diener <i>Abteilungsleiter</i>
	<i>Pause</i>	
14:45 – 16:00 Uhr	Fortsetzung des Themas	Dieter Diener <i>Abteilungsleiter</i>

# Informationstagung

08.02.2019 15.02.2019 20.02.2019	Themen	Referenten
09:30 – 10:45 Uhr	Zukunft des regionalen Bankgeschäfts – auf dem Weg zur „Kundenbank“	Johannes Freundlieb/ Axel Schwengels <i>Verbandsdirektoren</i>
	<i>Pause</i>	
11:15 – 12:45 Uhr	Umsetzung der Institutsvergütungsverordnung / Dienstverträge Vorstand	Dieter Diener <i>Abteilungsleiter</i> Jens Stutz <i>Rechtsanwalt</i>
	<i>Pause</i>	
13:45 – 14:45 Uhr	Bankentgelte im Fokus – wohlverstandener Verbraucherschutz oder Abzockerei?	Sönke Stender <i>Rechtsanwalt</i>
	<i>Pause</i>	
15:15 – 16:30 Uhr	„Best of“ aus Prüfung und Regulatorik für den Aufsichtsrat	Stefan Grüterich <i>Prüfungsdienstleiter</i>

Für jeden Beitrag sind ca. 10 - 15 Minuten für Diskussionen vorgesehen.

# Inhouse-Veranstaltungen: Systematik der Sachkundeanforderungen (§ 25d Abs. 1 KWG)

Themenfelder	Themenblöcke	
1. Aufsichtsratstätigkeit in der Genossenschaftsbank	Aufgaben und Organisation der Aufsichtsratstätigkeit	Rechte, Pflichten und Informationsquellen des Aufsichtsrates
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen	Gesamtwirtschaftliche Entwicklungen	Entwicklungen auf dem Markt für Finanzdienstleistungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen	Wesentliche aufsichtsrechtliche Bestimmungen	Genossenschaftsrecht und ausgewählte zivilrechtliche Regelungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie	Betriebswirtschaftliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen	Strategieprozess begleiten
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft	Geschäftspolitische Bedeutung und aktuelle Entwicklungen	Aufgaben des Aufsichtsrates im Rahmen des Kreditgeschäftes
6. Eigengeschäft und Depot A	Geschäftspolitische Bedeutung und Strategische Asset Allocation	Steuerung des strategischen Zinsbuches
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling	Wesentliche Risikoarten analysieren und kontrollieren	Berichtswesen für den Aufsichtsrat
8. Personal und Organisation	Personalmanagement	Organisationentwicklung
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht	Jahresabschluss lesen und verstehen	Prüfungsbericht für die eigene Aufsichtsratstätigkeit nutzen
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen	General-/Vertreterversammlung professionell gestalten und moderieren	Arbeitsbeziehungen und Konflikte managen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (1/20)

## Aufsichtsratstätigkeit in der Genossenschaftsbank – Aufgaben und Organisation der Aufsichtsratstätigkeit

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer\* erwerben grundlegende Kompetenzen für ihre Überwachungstätigkeit einer Genossenschaftsbank. Sie lernen insbesondere das Aufgabenspektrum des Aufsichtsrats kennen und können dadurch ihr Selbstverständnis als Aufsichtsratsmitglied weiterentwickeln. Zudem erhalten die Teilnehmer praxiserprobte Anregungen, wie sie ihre Aufsichtsratstätigkeit effizient organisieren können.

[\* Aus Vereinfachungsgründen wird hier und im Folgenden auf die weibliche Anrede verzichtet.]

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Aufgaben des Vorstandes und des Aufsichtsrates
- Stellung von Vorstand und Aufsichtsrat nach Gesetz und Satzung
- Beschränkungen für die Tätigkeit des Vorstandes
- Sorgfaltspflichten und Haftung der Vorstandsmitglieder
- Zusammenarbeit zwischen Vorstand und Aufsichtsrat
- Mit dem SELF-Assessment Selbstverständnis definieren
- Aufsichtsratstätigkeit praxisgerecht organisieren
- Sorgfaltspflichten und Haftung der Aufsichtsratsmitglieder
- Tätigkeitsvergütung



Themenfelder
1. Aufsichtsratstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (2/20)

## Aufsichtsratstätigkeit in der Genossenschaftsbank – Rechte, Pflichten und Informationsquellen des Aufsichtsrates

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer erwerben grundlegende Kompetenzen für ihre Überwachungstätigkeit einer Genossenschaftsbank. Sie lernen insbesondere das Spektrum ihrer Rechte, Pflichten und Informationsquellen als Aufsichtsratsmitglied kennen und können diese sachgerecht ausüben bzw. nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Teilnahme- und Informationsrechte des Aufsichtsrates
- Mitwirkungspflichten des Aufsichtsrates nach Satzung, Geschäftsordnung, Genossenschaftsgesetz und Kreditwesengesetz
- Kontrolle durch Risikomanagement und Compliance
- Prüfungsbericht und MaRisk-Reporting als wesentliche Grundlagen für die eigene Überwachungstätigkeit
- Überblick über weitere ausgewählte Informationsquellen
- Inhaltliche Ausrichtung der Tätigkeit des Aufsichtsrates



Themenfelder
1. Aufsichtsratstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen

# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (3/20)

## Wirtschaftliche Rahmenbedingungen – Gesamtwirtschaftliche Entwicklungen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer lernen ausgewählte Themen der wirtschaftspolitischen Auseinandersetzung kennen einschließlich wesentlicher Wirkungs- und Erklärungszusammenhänge. Auf dieser Basis sollen sie gesamtwirtschaftliche Entwicklungen bei einzelwirtschaftlichen/ bankstrategischen Entscheidungen berücksichtigen können.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Konjunkturelle Entwicklungen (international und national)
- Geldpolitik der Europäischen Zentralbank
- Internationale Wirtschaftsbeziehungen und Wechselkurs
- Wirtschaftspolitische Situation in der Bundesrepublik Deutschland
- Ausgewählte Einflüsse auf das Bankgeschäft



Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
<b>2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen

# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (4/20)

## Wirtschaftliche Rahmenbedingungen – Entwicklungen auf den Märkten für Finanzdienstleistungen

### Zielsetzung:

Vermittelt wird ein Überblick über aktuelle Entwicklungen auf den Märkten für Finanzdienstleistungen. Die Teilnehmer erhalten Impulse für die kritische Reflexion der eigenen Positionierung.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Situation an ausgewählten Finanzmärkten im Überblick
- Marktstrukturen und Wettbewerbssituation im Finanzdienstleistungssektor
- Trends im Kunden-/Nachfrageverhalten nach Finanzdienstleistungen
- Entwicklungen auf der Produktangebotsseite

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (5/20)

## Rechtliche Rahmenbedingungen – Wesentliche aufsichtsrechtliche Bestimmungen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen aufsichtsrechtlichen Bestimmungen, die für die Ausübung ihrer Aufsichtsratsstätigkeit relevant sind, und können deren Auswirkungen auf die Bankpraxis einschätzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Kreditwesengesetz (KWG) und Capital Requirements Regulation (CRR)
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement – MaRisk
- Aufsichtlicher Überprüfungs- und Bewertungsprozess (Supervisory Review and Evaluation Process – SREP)
- Europäische Finanzmarktrichtlinie (Markets in Financial Instruments Directive II – MiFID II) und -verordnung (Markets in Financial Instruments Regulation – MiFIR )
- Wesentliche Bestimmungen der Institutsvergütungsverordnung
- Bankaufsichtliche Anforderungen an die IT (BAIT)
- Regulatorik – was ist für den Aufsichtsrat zu tun?

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (6/20)

## Rechtliche Rahmenbedingungen – Genossenschaftsrecht und ausgewählte zivilrechtliche Regelungen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen Bestimmungen des Genossenschaftsrechts und ausgewählter zivilrechtlicher Regelungen und können deren Auswirkungen auf die Bankpraxis beurteilen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Hintergrund: Rechtliche Stellung von Vorstand und Aufsichtsrat nach Gesetz und Satzung sowie Haftungsfragen
- Bedeutung ausgewählter zivilrechtlicher Regelungen für die Bankpraxis
- Gebührenpolitik/Abmahnpraxis der Verbraucherschutzvereine
- Rechtliche Anforderungen bei Bestellung von Kreditsicherheiten

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (7/20)

## Geschäftsstrategie und Risikostrategie – Betriebswirtschaftliche und aufsichtsrechtliche Anforderungen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen betriebswirtschaftlichen und aufsichtsrechtlichen Strategieanforderungen und können diese für eigene Beurteilungszwecke nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Entwicklungen des strategischen Managements
- Bedeutung und Typen von Strategien
- Betriebswirtschaftliche Situation und daraus resultierende Anforderungen
- Aufsichtsrechtliche Anforderungen als Rahmenbedingungen für die Strategieformulierung
- Bankinterne Vernetzung von Teilstrategien

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (8/20)

## Geschäftsstrategie und Risikostrategie – Strategieprozess begleiten

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen strategischen Steuerungselemente einer Genossenschaftsbank. Sie können strategische Ziele kritisch reflektieren sowie Kontrollaktivitäten im Strategieprozess ableiten.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Strategische Steuerung einer Genossenschaftsbank
- Bestandteile des Strategieprozesses
- Zielesystem bewerten und Zielerreichung kontrollieren (Soll-Ist-Vergleich)
- Inhalte und Umfang wesentlicher Strategieelemente
- Strategie und Gesamtbankplanung
- Der Aufsichtsrat als konstruktiv-kritischer Strategiepartner

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (9/20)

## Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft – Geschäftspolitische Bedeutung und aktuelle Entwicklungen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer können strategische Implikationen aktueller Markt- und Projektentwicklungen im Privatkunden- und im Firmenkundengeschäft ableiten und für die eigene Überwachungstätigkeit nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Privatkundengeschäft
  - Ausgangssituation und Herausforderungen
  - Betriebswirtschaftliche Analyse unter Ertrags- und Risikoaspekten
  - Omnikanal-Zielbild der GFG
  - Überblick KundenFokus Privatkunden
  - Strategische Implikationen
- Firmenkundengeschäft
  - Ausgangssituation und Herausforderungen
  - Betriebswirtschaftliche Analyse unter Ertrags- und Risikoaspekten
  - Omnikanal-Zielbild der GFG
  - Überblick KundenFokus Firmenkunden
  - Strategische Implikationen

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeits-bildende Kompetenzen





# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (10/20)

## Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft – Aufgaben des Aufsichtsrates im Rahmen des Kreditgeschäftes

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen ihre Aufgaben als Aufsichtsrat im Rahmen des Kreditgeschäftes, können diese sicher wahrnehmen und Ansätze für eigene Überwachungstätigkeiten identifizieren.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Kreditbegriffe und Kreditbeschränkungen
- Rechtliche Grundlagen für die Tätigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern im Kreditgeschäft und Mitwirkungspflichten
- Offenlegung der wirtschaftlichen Verhältnisse
- Kapitaldienstfähigkeit und Bonitätsbeurteilung
- Arten und Bewertung von Kreditsicherheiten
- Prüfungshandlungen im Kreditgeschäft – Ansätze für Überwachungsmaßnahmen

Themenfelder
1. Aufsichtsrats Tätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (11/20)

## Eigengeschäft und Depot A – Geschäftspolitische Bedeutung und Strategische Asset Allocation

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Ertragschancen und Risiken ausgewählter Assetklassen und das Konzept der Strategischen Asset Allocation und können diese für eigene Beurteilungszwecke nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Ertragschancen durch Investition in neue Assetklassen
- Optimierung des Chancen-Risikoprofils
- VR-EUROS als Umsetzungskonzept für Genossenschaftsbanken

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
<b>6. Eigengeschäft und Depot A</b>
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (12/20)

## Eigengeschäft und Depot A – Steuerung des strategischen Zinsbuches

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Bedeutung des Strukturbeitrags für die Ertragslage der Bank und können wesentliche aufsichtsrechtliche Normen für eigene Beurteilungszwecke einsetzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Strategisches Zinsbuch als wesentliches Steuerungsportfolio
- Ansätze zur Optimierung der Fristentransformation
- Baseler Zinsschock als aufsichtsrechtliche Orientierungsgröße
- Zinsänderungen im Supervisory Review and Evaluation Process (SREP)
- Mitwirkung bei Anlageentscheidungen

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
<b>6. Eigengeschäft und Depot A</b>
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (13/20)

## Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling – Wesentliche Risikoarten analysieren und kontrollieren

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Konzepte und Prozesse zur Messung der wesentlichen Risiken (Adress- und Marktpreisrisiken, Liquiditäts- und operationelle Risiken) und können diese für eigene Beurteilungszwecke nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Wesentliche Risiken identifizieren (Risikoinventur)
- Adressrisiken auf Einzelgeschäfts- und Kreditportfolioebene messen
- Marktpreisrisiken messen (Zinsänderungs- und Kursrisiken, Optionsrisiken)
- Behandlung von Liquiditätsrisiken und operationelle Risiken
- Risikocontrolling- und Risikomanagementprozesse
- Kapitalplanungsprozess, z. B. mit der Eckwertplanung

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
<b>7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling</b>
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (14/20)

## Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling – Berichtswesen für den Aufsichtsrat

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen Ergebnisquellen und Risiken als Bestandteile des Aufsichtsratsreportings und können diese für ihre Überwachungstätigkeiten nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Empfohlene Mindestinhalte
- Betriebswirtschaftliche Trennung der Ergebnisquellen der Bank, z. B. Konditions- und Strukturbeitrag
- VR-Reporting und Kapitalplanung
- Überwachungstätigkeiten auf Einzelgeschäfts- und Gesamtportfolioebene

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (15/20)

## Personal und Organisation – Personalmanagement

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Bedeutung des bankinternen Personalmanagements für die Strategieentwicklung und können ausgewählte personalwirtschaftliche Themen für die Aufsichtsratspraxis einsetzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Vernetzung des Personalmanagements mit der Personalstrategie und der Geschäfts- und Risikostrategie
- Personal bedarfsgerecht akquirieren, auswählen und halten
- Fragen zum Personalausschuss (Vertragsgestaltung, Institutsvergütungsverordnung, Altersversorgungsregelungen)

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
<b>8. Personal und Organisation</b>
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (16/20)

## Personal und Organisation – Organisationsentwicklung

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Bedeutung der Organisationsentwicklung für die strategische Ausrichtung der Bank und können Wechselwirkungen zwischen Organisationsentwicklung und Personalmanagement beurteilen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Anforderungen an die Aufbau- und Ablauforganisation
- Veränderungs-/Changemanagement
- Organisationsentwicklung im Omnikanalmodell
- IT-gestützte Möglichkeiten der Prozessgestaltung (z. B. Standardisierung mit der agree21-Vorgangssteuerung)
- Wechselwirkungen zwischen Organisationsentwicklung und Personalmanagement

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
<b>8. Personal und Organisation</b>
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (17/20)

## Jahresabschluss und Prüfungsbericht – Jahresabschluss lesen und verstehen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen Inhalte des Jahresabschlusses der Bank und können diese für ihre Überwachungstätigkeiten nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Funktionen und Bestandteile
- Offenlegung, Bilanzpolitik
- Kennzahlenanalyse
- Prüfungshandlungen durch den Aufsichtsrat

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen





# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (18/20)

## Jahresabschluss und Prüfungsbericht – Prüfungsbericht für die eigene Aufsichtsratsstätigkeit nutzen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die wesentlichen Inhalte des Prüfungsberichts der Bank und können diese für ihre Beurteilung und für ihre Überwachungstätigkeiten nutzen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Systematik
- Bestätigungsvermerk
- Prüfungsspezifische Sprache und Beurteilungsmaßstäbe
- Ansatzpunkte für den Abgleich eigener Erkenntnisse

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (19/20)

## Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen – General-/Vertreterversammlung professionell gestalten und moderieren

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Bedeutung der General- bzw. Vertreterversammlung für die Öffentlichkeitswirkung der Bank und können diese Veranstaltungen rechtssicher und wirkungsvoll moderieren.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- General- bzw. Vertreterversammlung als Visitenkarte der Genossenschaftsbank
- Wirkungsvoll präsentieren und moderieren

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
<b>Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen</b>



# Inhouse-Veranstaltungen: Themen im Überblick (20/20)

## Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen – Arbeitsbeziehungen und Konflikte managen

### Zielsetzung:

Die Teilnehmer kennen die Biostrukturanalyse und können auf dieser Basis Selbstbild-/ Fremdbildeinschätzungen vornehmen und Konflikte lösungsorientiert angehen.

### Auswahl möglicher Inhalte:

- Mit Structogram® und Triogram® Selbstbild-/ Fremdbildeinschätzungen vornehmen
- Eigene Wirkungen reflektieren und gestalten
- Lösungsorientiert mit Konflikten umgehen

Themenfelder
1. Aufsichtsratsstätigkeit in der Genossenschaftsbank
2. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen
3. Rechtliche Rahmenbedingungen
4. Geschäftsstrategie und Risikostrategie
5. Privatkundengeschäft und Firmenkundengeschäft
6. Eigengeschäft und Depot A
7. Ertrags- und risikoorientiertes Bankcontrolling
8. Personal und Organisation
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht
<b>Zusatzangebot: Persönlichkeitsbildende Kompetenzen</b>

