



Qualifizierungsangebote für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

– Sicher agieren im Aufsichtsrat –



Struktur und Inhalte:

- Basistagungen als **Seminar**: Mit der erforderlichen Sachkunde ins neue Aufsichtsratsmandat
- Informationstagungen als **Seminar**: Mit aktuellem Know-how das Aufsichtsratsmandat wahrnehmen und Erfahrungen austauschen
- Fachtagungen (**Seminar**) für Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter
- Online-Tools: Evaluierung des Aufsichtsrates und Evaluierung Geschäftsleitung (BaFin-Merkblatt und KWG)
- Inhouse-Veranstaltungen als **Webinar** und **Seminar**: Maßgeschneidert nach Ihren Wünschen

Sicher agieren im Aufsichtsrat (1/2)

- ☑ Die ehrenamtliche Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied entspricht den genossenschaftlichen Prinzipien. Eine vertrauensvolle und von Respekt geprägte Arbeit im Aufsichtsrat, in die jeder seine Kenntnisse und Erfahrungen einbringt, ist Basis für unternehmerischen Erfolg und die Erfüllung des Förderauftrags der Genossenschaftsbanken.
- ☑ Mit unseren Qualifizierungsangeboten möchten wir die Aufsichtsratsmitglieder für die Ausübung ihres Mandats wie folgt unterstützen:
- ☑ Unsere **Basistagungen** dienen zum Nachweis des aufsichtsrechtlich geforderten Sachkundeerwerbs für neue Aufsichtsratsmitglieder („Fortbildung“ gemäß II. 1. c. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB); vermittelt werden alle wichtigen Inhalte („Basics“) für die neue Tätigkeit als Aufsichtsratsmitglied.
- ☑ Zudem bieten wir jährliche **Informationstagungen** zu aktuellen Fachthemen an. Diese Tagungen sind auch ein Forum, um Kontakte zu knüpfen und Erfahrungen auszutauschen („Weiterbildung“ gemäß II. 1. d. des BaFin-Merkblattes zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB).

Sicher agieren im Aufsichtsrat (2/2)

- ☑ Fachtagung für **Aufsichtsratsvorsitzende** und deren Stellvertreter: Hier werden die für diese Zielgruppe relevanten Themen behandelt (ausgewählte Prüfungsfragen, Personalthemen usw.).
- ☑ Online-Tools: Gemäß § 25d Absatz 11 Nr. 3 und 4 KWG sind Aufsichtsräte und Vorstände verpflichtet, ihre Arbeit grundsätzlich alle zwei Jahre zu evaluieren.
- ☑ Wenn Sie eine Veranstaltung exklusiv für den Aufsichtsrat Ihrer Bank möchten, sprechen Sie uns bitte auf unsere **Inhouse-Veranstaltungen** an. Inhaltliche Anregungen gibt Ihnen die ab Seite 13 aufgeführte Übersicht „Systematik der Sachkundeforderungen“; diese ist in 10 fachliche Themenfelder gegliedert und wird ergänzt um persönlichkeitsbildende Kompetenzen. Neben den beschriebenen Themen nehmen wir gerne weitere Themenwünsche von Ihnen auf.
- ☑ Alle Angebote sind zielgruppenorientiert gestaltet, der persönliche Austausch zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und Referenten steht im Vordergrund.

Basistagung für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

Seminar (2-tägig)

Termin: 01. - 02.11.2023

Tag 1, 01.11.2023	Themen	Referenten
09:00 – 10:30 Uhr	Überblick über die Genossenschaftsorganisation Einführung in das Genossenschaftsrecht	Axel Schwengels <i>Verbandsvorstand</i>
	<i>Pause</i>	
11:00 – 12:30 Uhr	Aufgaben des Vorstandes und des Aufsichtsrates	Axel Schwengels <i>Verbandsvorstand</i>
	<i>Pause</i>	
13:30 – 14:45 Uhr	Mindestanforderungen an das Risikomanagement in Genossenschaftsbanken	Guido Jaskulka <i>Teamleiter / Unternehmensberater</i>
	<i>Pause</i>	
15:15 – 16:30 Uhr	Fortsetzung des Themas	Guido Jaskulka <i>Teamleiter / Unternehmensberater</i>

Basistagung für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

Seminar (2-tägig)

Termin: 01. - 02.11.2023

Tag 2, 02.11.2023	Themen	Referenten
08:30 – 10:00 Uhr	Einführung in das Kreditwesengesetz und die Capital Requirements Regulation	Frédéric Kirsch <i>Referent Bankaufsichtsrecht</i>
	<i>Pause</i>	
10:30 – 12:00 Uhr	Grundzüge der Bankbilanzierung	Dieter Kalleder <i>Verbandsprüfer / Steuerberater</i>
	<i>Pause</i>	
13:00 – 14:30 Uhr	Aufgaben des Aufsichtsrates im Rahmen des Kreditgeschäftes	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>
	<i>Pause</i>	
15:00 – 16:30 Uhr	Fortsetzung des Themas	Matthias Niemann <i>Verbandsprüfer</i>

Informationstagung für Aufsichtsratsmitglieder von Genossenschaftsbanken

(1-tägig, 3 Seminar-Termine zur Auswahl)

Termin 1: **06.02.2023**

Termin 2: **07.02.2023**

Termin 3: **09.02.2023**

Ablauf	Themen	Referenten
09:30 – 10:45 Uhr	Begrüßung und Einführung ins Tagungsprogramm Aktuelles Marktgeschehen und Geschäftspolitik – Handlungsbedarf und Handlungsoptionen	Johannes Freundlieb / Axel Schwengels <i>Verbandsvorstand</i>
	<i>Pause</i>	
11:15 – 12:30 Uhr	Aktuelle Rechtsfragen	Dr. Joosten Juncker <i>Abteilungsleiter</i>
	<i>Pause</i>	
13:30 – 14:30 Uhr	Interaktive Sequenz: Handlungsbedarf und Handlungsoptionen aus Ihrer Sicht als Aufsichtsratsmitglied zu folgenden Themen a) Markt und Mitglieder, b) Finanzen und Ergebnis, c) Organisation und Prozesse, d) Personal	Dr. Gerhard Kroon (Moderation) <i>Bereichsleiter Beratung, Qualifizierung, Training</i>
	<i>Pause</i>	
15:00 – 16:30 Uhr	Update Prüfung und Regulatorik	Stefan Grüterich <i>Prüfungsdienstleiter Banken</i>

Ihre Ansprechpartner



Dr. Frank Pool

Leiter Vorstandsstab

Telefon: 0441 21003-127

E-Mail: frank.pool@gwveser-ems.de

Internet: www.gwveser-ems.de



Martina Siems

Veranstaltungsmanagement

Telefon: 04402 9382-15

E-Mail: martina.siems@gwveser-ems.de

Internet: www.gawrastede.de

Fachtagungen für Aufsichtsratsvorsitzende und deren Stellvertreter

- Warum dieses neue Veranstaltungsformat?
Mit dem §25d KWG und dem „Merkblatt zu den Mitgliedern von Verwaltungs- oder Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB“ hat die Arbeit des Aufsichtsrates eine wesentliche Konkretisierung erfahren.
- Mit dieser Fachtagung wollen wir Sie bei der Wahrnehmung Ihrer Funktion unterstützen und neben fachlichem Input eine Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch bieten.
- Veranstaltungstermine werden separat ausgeschrieben.

Ihre Ansprechpartner



© bildenwerk.org

Dr. Gerhard Kroon

Bereichsleiter

Telefon: 0441 21003-660 (0176 10315810)

E-Mail: gerhard.kroon@gwveser-ems.de

Internet: www.gwveser-ems.de



© bildenwerk.org

Kerstin Becker

Seminarorganisation

Telefon: 04402 9382-14

E-Mail: kerstin.becker@gwveser-ems.de

Internet: www.gawrastede.de

Evaluierung des Aufsichtsrates und Evaluierung Geschäftsleitung (1/2)

- Die Evaluierung des Aufsichtsrates und der Geschäftsleitung erfolgen im Sinne des § 25d Absatz 11 Nr. 3 und 4 KWG, um die Anforderungen in Bezug auf die regelmäßige Beurteilung zu erfüllen.

Turnusbewertung (alle 2 Jahre)

- Bewertung der Kenntnisse, Fähigkeiten und Erfahrungen
- Bewertung der zeitlichen Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit

Anlassbezogene Neubewertung

- Bei wesentlichen Änderungen der Zusammensetzung des Organs
- Sobald neue relevante Tatsachen auftreten (z. B. Änderung Geschäftsmodell, Geschäfts- und Risikostrategie, etc.)

Anlassbezogene Neubewertung hinsichtlich der individuellen Eignung von Mitgliedern des Organs

- Bedenken hinsichtlich der individuellen Eignung
- Bei wesentlichen Auswirkungen auf die Zuverlässigkeit
- Im Rahmen der Kontrolle bei der Unternehmensführung

Evaluierung des Aufsichtsrates und Evaluierung Geschäftsleitung (2/2)

Evaluierung des Aufsichtsrats

- Selbsteinschätzung durch den Aufsichtsrat anhand eines online-Fragebogens.
- Der Genossenschaftsverband Weser-Ems e.V. führt die Einschätzungen zusammen und stellt diese der Bank zur Verfügung.
- Auf dieser Grundlage erfolgt eine gemeinsame Bewertung durch den gesamten Aufsichtsrat zu den Einschätzungen der einzelnen Mitglieder und eine Bewertung für das Gesamtgremium. Die Aufgabe der Bewertung kann der Aufsichtsrat an einen Ausschuss delegieren.
- Ggf. Ableitung möglicher Qualifizierungs- und Weiterbildungsmaßnahmen oder sonstiger Maßnahmen für die Optimierung der Aufsichtsratsstätigkeit (bspw. SELF-Assessment).
- Siehe GVWE-Rundscr. Kr 2021/077 v. 16.08.2021

Evaluierung der Geschäftsleitung

- Selbsteinschätzung durch den Vorstand anhand eines online-Fragebogens.
- Zusätzlich Gesamteinschätzung des Vorstands durch den Aufsichtsrat (Fremdbild).
- Die Selbsteinschätzungen der einzelnen Mitglieder der Geschäftsleitung und die Evaluierung des Vorstands durch den Aufsichtsrat werden anschließend durch die UBfG Consulting GmbH zusammengeführt und der Bank zur Verfügung gestellt.
- Ggf. Ableitung möglicher Qualifizierungs- und Weiterbildungsmaßnahmen oder sonstiger Maßnahmen für die Optimierung der Vorstandstätigkeit.
- Siehe GVWE-Rundscr. Kr 2022/057 v. 25.05.2022

Ihre Ansprechpartner



© bildenwerk.org

Dr. Gerhard Kroon

Bereichsleiter

Telefon: 0441 21003-660 (0176 10315810)

E-Mail: gerhard.kroon@gwveser-ems.de

Internet: www.gwveser-ems.de



© bildenwerk.org

Ocka Detmers

Beratungsassistentin

Telefon: 0441 21003-667

E-Mail: ocka.detmers@gwveser-ems.de

Internet: www.gwveser-ems.de

Inhouse-Veranstaltungen als **Webinar** und **Seminar** (1/2)

Systematik der Sachkundeforderungen (§ 25d Abs. 1 KWG)

Themenfeld	Themen (Referenten)
1. Geschäftsstrategie und Risikostrategie	<ul style="list-style-type: none">• Der Aufsichtsrat im Strategieprozess (Dr. Gerhard Kroon)• Die Rolle des Aufsichtsrates in der Omnikanal-Ausrichtung des Privat- und Firmenkundengeschäftes (Stephanie Hempel)
2. Kundenkreditgeschäft	<ul style="list-style-type: none">• Jahresabschlüsse von Kreditnehmern und Kreditnehmereinheiten lesen und verstehen (Hans-Peter Dick, Matthias Niemann)• VR-Rating Firmenkunden (Matthias Niemann)• Mitwirkungs- und Überwachungspflichten im Kreditgeschäft (Matthias Niemann)
3. Treasury-Strategie	<ul style="list-style-type: none">• Bedeutung sowie Chancen und Risiken von Eigengeschäft und Depot A (Dr. Gunnar Jansen)• Asset Allocation in der Banksteuerung (Dr. Gunnar Jansen)• Zinsbuchsteuerung für Genossenschaftsbanken (Dr. Gunnar Jansen)
4. Ertrags- und risikoorientierte Banksteuerung	<ul style="list-style-type: none">• Adressrisikosteuerung: Welche Risiken sind zu analysieren und zu beurteilen? (Guido Jaskulski)• Marktpreisrisikosteuerung: Welche Risiken sind zu analysieren und zu beurteilen? (Guido Jaskulski, Dr. Gunnar Jansen)• Szenariobetrachtungen und aufsichtsrechtlicher Zinsschock (Guido Jaskulski, Dr. Gunnar Jansen)• Kapitalplanung und Risikotragfähigkeit/Limitallokation, Schwerpunkt: Die neue barwertnahe Risikotragfähigkeit (Guido Jaskulski)

Inhouse-Veranstaltungen als **Webinar** und **Seminar** (2/2)

Systematik der Sachkundeforderungen (§ 25d Abs. 1 KWG)

Themenfeld	Themen (Referenten)
5. Organisation der Aufsichtsratsstätigkeit	<ul style="list-style-type: none">• Sitzungen, Protokolle, Wahlen – die Aufsichtsratsstätigkeit effizient organisieren
6. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen	<ul style="list-style-type: none">• Gesamtwirtschaftliche Entwicklung und Perspektiven• Konjunktur: Wie lässt sie sich erfassen und einschätzen?• Geldpolitik: Wie beeinflusst die EZB die Zinsen?• Außenwirtschaft: Wie wirkt sie auf Konjunktur und Zinsen?(alle Themen: Dr. Frank Pool)
7. Bankaufsichtsrecht	<ul style="list-style-type: none">• Aktuelle Entwicklungen im Aufsichtsrecht im Überblick (Stefan Grüterich)• BaFin-Merkblatt zu den Geschäftsleitern gemäß KWG, ZAG und KAGB und Merkblatt zu den Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß KWG und KAGB (Thomas Hammor),• BaFin-Merkblatt: Evaluierung Aufsichtsräte und Geschäftsleiter (Dr. Gerhard Kroon)• Compliance für Aufsichtsräte (Stefan Grüterich)• Was der Aufsichtsrat über IT wissen muss/Berichtsteil IT (Marius Kramer)
8. Personal	<ul style="list-style-type: none">• Nachfolge im Vorstand rechtzeitig angehen - professionell und rechtssicher agieren (Dr. Gerhard Kroon)• Personalmanagement: Aspekte für das Aufsichtsratsmitglied (Dr. Gerhard Kroon)
9. Jahresabschluss und Prüfungsbericht	<ul style="list-style-type: none">• Jahresabschluss der Bank lesen und verstehen: Prüfungsbericht für die eigene Aufsichtsratsstätigkeit nutzen (Stefan Grüterich)
10. Persönlichkeitsbildende Kompetenzen	<ul style="list-style-type: none">• General-/Vertreterversammlung (Präsenz- oder Digitalformat) professionell gestalten und moderieren (Anke Schur)• Coaching – Arbeitsbeziehungen und Konflikte managen (Anke Schur)

Ihre Ansprechpartner



© bildenwerk.org

Dr. Gerhard Kroon

Bereichsleiter

Telefon: 0441 21003-660 (0176 10315810)

E-Mail: gerhard.kroon@gwveser-ems.de

Internet: www.gwveser-ems.de



© bildenwerk.org

Meike Werner

Seminarorganisation

Telefon: 04402 9382-13

E-Mail: meike.werner@gwveser-ems.de

Internet: www.gawrastede.de