



**BankCOLLEG<sup>3</sup> –**  
der diplomierte Bankbetriebswirt BankCOLLEG in Ihrer Region  
**GBFspezial BankCOLLEG**  
auf Schloss Montabaur

**Termine/Anmelde-Nr.:**

Die Termine und die Anmeldeunterlagen für Ihre Region finden Sie im Internet unter [www.bankcolleg.de](http://www.bankcolleg.de) im Bereich „diplomierter Bankbetriebswirt BankCOLLEG“.

**Seminarorte:**

Regionalakademien sowie weitere Bildungsstandorte in Ihrer Region

**Preis für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins:**

€ 5.250,-

## BankCOLLEG<sup>3</sup> (BC<sup>3</sup>) – der diplomierte Bankbetriebswirt BankCOLLEG

**Diese Veranstaltung richtet sich an:**

Nachwuchsführungskräfte, die nach dem Abschluss des Bankbetriebswirts BankCOLLEG bzw. des Bankbetriebswirts Management den Studiengang zum diplomierten Bankbetriebswirt BankCOLLEG anstreben

**Für alle, die mehr erreichen wollen!**

Sie haben wichtige Qualifikationen bereits erfolgreich erworben und wollen die nächsten Schritte in Richtung Karriere machen? Mit dem BankCOLLEG<sup>3</sup> eröffnen sich Ihnen völlig neue Perspektiven! Mit einem erfolgreichen Abschluss erreichen Sie den Nachweis fachtheoretischer Kenntnisse gem. § 33 Abs. 2 KWG und ebnen sich den Weg, über ein zusätzliches Managementprogramm ein mit dem GBF vergleichbares Qualifizierungsniveau zu erreichen. Der Unterricht findet jeweils samstags in Ihrer Region statt. Vertrauen Sie auf die bewährte ADG-Qualität und nutzen Sie die Chancen des BankCOLLEG<sup>3</sup>.

**Ihr Nutzen:**

- Das BankCOLLEG<sup>3</sup> (bisher 3. Stufe BankCOLLEG) wird seit 2007 bundesweit angeboten und stellt den Abschluss des dreistufigen BankCOLLEG-Programms dar.
- Der Abschluss des diplomierten Bankbetriebswirts BankCOLLEG schafft wichtige theoretische Voraussetzungen zur Steuerung der komplexen Abläufe einer Genossenschaftsbank.
- Mit dem erfolgreichen Abschluss des BC<sup>3</sup> erfolgt der Nachweis fachtheoretischer Kenntnisse gem. § 33 Abs. 2 KWG.
- Zur Vorbereitung auf konkrete Führungsaufgaben in der Bank stehen ergänzend zum BankCOLLEG die Managementprogramme ManagementPraxis I und GBFspezial/BankCOLLEG zur Verfügung. Diese Praxisprogramme werden regional (ManagementPraxis I) bzw. an der ADG (GBFspezial/BankCOLLEG) angeboten.

**Teilnahmevoraussetzung:**

- Voraussetzung für das BC<sup>3</sup> ist der erfolgreiche Abschluss des Bankbetriebswirts BankCOLLEG mit mindestens der Note befriedigend. Über Ausnahmen entscheidet die ADG.
- Auf Antrag können auch Bewerber vergleichbarer Qualifikation zugelassen werden.
- Die Entscheidung über die Zulassung trifft die ADG.

**Seminaraufbau:**

- Das BC<sup>3</sup> wird als reines Wochenend-Format jeweils samstags regional durchgeführt.
- Das Seminar umfasst drei Trimester mit insgesamt 20 inhaltlichen Präsenztagen.
- Die Präsenztage sind jeweils mit Selbstlernmaterialien der ADG vorzubereiten.
- Jedes Trimester schließt mit einer schriftlichen Prüfung über die Inhalte der Präsenzphase ab. Am Ende des Programms ist eine mündliche Prüfung bei der ADG abzulegen.

**Seminarschwerpunkte:**

- Strategie
- Markt und Vertrieb
- Produktion
- Gesamtbanksteuerung
- Bankenaufsichtsrecht
- Bankbilanzpolitik
- Management und Führung

**Termine/Anmelde-Nr.:****3. GBFspezial/BankCOLLEG**

Durchführung des Repetitoriums zusammen mit dem regulären GBF, z. B. dem 434. GBF

**Rep I, 1. Woche**

03.01. – 08.01.2011 (SB111-011)

**Rep I, 2. Woche**

10.01. – 15.01.2011 (SB111-012)

**Rep II, 1. Woche**

31.01. – 05.02.2011 (SB111-013)

Erforderlich für Teilnehmer mit vergleichbarer Qualifikation:

**Rep II, 2. Woche**

07.02. – 12.02.2011 (SB111-014)

**Basis I**

28.03. – 16.04.2011 (SB111-061)

**Basis II**

09.05. – 27.05.2011 (SB111-062)

**Führungsmodul**

04.07. – 09.07.2011 (SB111-063)

**Abschlusswoche**

31.10. – 09.11.2011 (SB111-064)

**Preis für Mitglieder der ADG/ des Fördervereins:**

Repetitorium: € 3.075,-

Basis I: € 4.050,-

Basis II: € 4.050,-

Führungsmodul:

€ 1.650,-

Gesamtbankmodul:

€ 2.150,-

Bachelor-Abschluss: € 800,-

**Preis für Nicht-Mitglieder:**

Repetitorium: € 3.840,-

Basis I: € 5.060,-

Basis II: € 5.060,-

Führungsmodul:

€ 2.060,-

Gesamtbankmodul:

€ 2.690,-

Bachelor-Abschluss: € 800,-

## GBFspezial/BankCOLLEG mit 33er-Qualifikation und Bachelor-Abschluss

**Diese Veranstaltung richtet sich an:**

Führungskräfte in Genossenschaftsbanken, die über den Abschluss des diplomierten Bankbetriebswirts BankCOLLEG verfügen und gesamtbankbezogene Ergebnis- und Personalverantwortung tragen bzw. tragen sollen.

**Führungskräfte umfassend für die Steuerung einer Genossenschaftsbank qualifizieren**

Mit GBFspezial/BankCOLLEG können sich Führungskräfte intensiv und praxisnah für die Steuerung der komplexen Abläufe einer Genossenschaftsbank umfassend qualifizieren. Im Mittelpunkt steht dabei die Fähigkeit, zentrale Problemstellungen einer Bank zu erfassen, zu analysieren und auf dieser Basis umsetzbare Konzepte für die Bank zu entwickeln. Das Programm ist inhaltlich auf das BankCOLLEG<sup>3</sup> (ehemals 3. Stufe des BankCOLLEG) abgestimmt. Es legt ein besonderes Gewicht auf die Managementfähigkeiten und dient u. a. als Nachweis der fachtheoretischen Eignung nach § 33 Abs. 2 KWG. Die Absolventen führen den Titel „diplomierter(r) Bankbetriebswirt(in) Management“. Seit 2009 bieten wir in Kooperation mit der renommierten Steinbeis-Hochschule Berlin einen doppelten Abschluss an: Unter vollständiger Anerkennung der GBFspezial/BankCOLLEG-Leistungen erwerben Teilnehmer zusätzlich zur 33er-Qualifikation den Universitätsabschluss „Bachelor of Arts“. Kombinieren Sie so Ihre Managementausbildung mit einem akademischen Grad!

**Ihr Nutzen:**

- Entwickeln Sie all Ihre Kompetenzbereiche (Fach-, Methoden-, Sozial- und Persönlichkeitskompetenz) und bauen Sie Ihre Kompetenzen in den zentralen Führungs- und Leitungsaufgaben aus.
- Sie profitieren von der Möglichkeit eines doppelten Abschlusses (33er-Qualifikation und Universitätsabschluss zum Bachelor).

**Seminaraufbau****Ablaufstruktur GBF mit integriertem Studienabschluss an der Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB)****ADG**

- GBF-Vorbereitung
  - Selbstlernphase (ca. 6 Monate)
  - 3 Wochen Repetitorium mit unterrichtsbegleitenden Klausuren
- Basis-GBF
  - 2 Seminarblöcke à 3 Wochen mit schriftlichen/mündlichen Abschlussprüfungen
- GBF-Führungsmodul
  - Einwöchiges Modul zu ausgewählten Führungsthemen
  - Projektbezogene Hausarbeit (Bearbeitungszeit: 10 Wochen)
- GBF-Gesamtbankmodul
  - Einwöchiges Modul zu teilbankübergreifenden Themen
  - Abschließende mündliche Prüfung

**SHB\***

- Bachelor-Thesis
  - Erstellung der Bachelor-Thesis auf Basis der GBF-Hausarbeit
  - Bearbeitungszeit: 6 Monate
  - Verteidigung Bachelor-Thesis
  - SHB-Prüfungsgremium

Bei Teilnehmern, die nicht die 3. Stufe BankCOLLEG absolviert haben, sondern eine vergleichbare Qualifizierung aufweisen können (beispielsweise diplomierter Bankbetriebswirt Bankakademie), ist der Besuch eines zusätzlichen Moduls im Themenfeld „Gesamtbanksteuerung“ erforderlich.

**Inhaltsschwerpunkte:**

Die Bausteine des GBFspezial/BankCOLLEG dienen dazu, die Handlungskompetenz auszubauen. Aufbauend auf den Inhalten des BankCOLLEG<sup>3</sup> gliedern sich die Managementthemen in folgende Bereiche:

- Strategie**
- Management und Führung**
- Gesamtbanksteuerung**
- Markt und Vertrieb**
- Produktion**

**Im Einzelnen umfassen die Managementbereiche folgende Unterthemen (alphabetisch):**

**Managementbereich Strategie**

- Strategisches Management und Balanced Scorecard
- Teilbankenübergreifende Strategieentwicklung
- Zielvereinbarung und leistungsorientierte Vergütung
- Zukunftsmanagement

**Managementbereich Management und Führung**

- Externe u. interne Kommunikation
- Fit for Business
- Führung in Veränderungsprozessen
- Führungs-Workshop
- Life-Work-Balance
- Mitarbeiterbeurteilung
- Persönliche Standortbestimmung
- Strategisches Personalmanagement
- Teambildung

**Managementbereich Gesamtbanksteuerung**

- Bankbilanzpolitik (Praxisbericht)
- Bilanzierung und Bewertung von Derivaten
- Cockpit – Grundlagen der Banksteuerung
- Identifikation von Steuerungsimpulsen
- Planspiel „bankmanagement-game adg-boss“
- Ausgewählte Fragen der Gesamtbanksteuerung
- Umsetzung Gesamtbanksteuerung (Praxisbericht)

**Managementbereich Markt und Vertrieb**

- Ausgewählte Aspekte der Vertriebsbank
- Vertrieb im Firmenkundengeschäft
- Vertriebsaudit

**Managementbereich Produktion**

- Strategien der Produktionsbank
- Kosten- u. Kapazitätsmanagement

**Teilnahmevoraussetzung:**

- Erfolgreicher Abschluss der 3. Stufe des BankCOLLEG bzw. eine vergleichbare Qualifizierung
- Besuch der ManagementPraxis I und der Erwerb des Titels „Genossenschaftlicher Bankbetriebswirt“ an den regionalen Bildungseinrichtungen
- Näheres regelt die Zulassungs- und Prüfungsordnung zum GBFspezial/BankCOLLEG.

**Hinweise:**

- Anmeldeverfahren und Zulassung:
  - Anmeldungen erfolgen über die ADG.
  - Über die Zulassung zum GBF entscheidet der Vorstand der ADG.
  - Die Zuordnung zu den Präsenzveranstaltungen des GBFspezial/BankCOLLEG nimmt die ADG entsprechend dem Eingang der Anmeldungen vor.
- Lernkontrollen und Abschluss:
  - Im Anschluss an Basis-Teile sind jeweils Leistungsnachweise abzulegen.
  - Unmittelbar nach dem Führungsmodul erstellen die Teilnehmer eine praxisorientierte Hausarbeit. Die Bearbeitungszeit beträgt 10 Wochen.
  - Das GBFspezial/BankCOLLEG endet mit einer mündlichen Prüfung.
  - Näheres regelt die Prüfungsordnung.
- Das GBFspezial/BankCOLLEG
  - ist inhaltlich auf die 3. Stufe des BankCOLLEG (jetzt: BankCOLLEG<sup>3</sup>) abgestimmt und legt ein besonderes Gewicht auf die Managementfähigkeiten der Führungskräfte. Es stellt sich speziell auf die Belange genossenschaftlicher Banken zugeschnittene Qualifizierungsmaßnahme den Abschluss der genossenschaftlichen Management-Qualifizierung innerhalb von GenoPE dar.
  - dient nach erfolgreichem Abschluss u. a. als Nachweis der fachtheoretischen Eignung nach § 33 Abs. 2 KWG;
  - berechtigt nach erfolgreichem Abschluss zur Führung des Titels „diplomierter(r) Bankbetriebswirt(in) Management“ (abgekürzt: „dipl. Bankbetriebswirt(in) Management“);
  - ist die Basis-Management-Qualifizierung mit Gesamtbankfokus und damit integraler Bestandteil des ADG-Managementsystems.
- Akademischer Abschluss im Rahmen des GBF: Bachelor of Arts
  - Seit 2009 ist der Bachelor of Arts integrierter Bestandteil des GBF. In Kooperation mit der renommierten Steinbeis-Hochschule Berlin bietet die ADG den Teilnehmern einen doppelten Abschluss an: Unter vollständiger Anerkennung der Leistungen erwerben Teilnehmer zusätzlich zur 33er-Qualifikation (diplomierter Bankbetriebswirt Management) den allgemeinen Hochschulabschluss des „Bachelor of Arts“ und kombinieren auf diese Weise eine Management-Ausbildung mit einem akademischen Grad.
  - Parallel zur Anmeldung zum GBF erfolgt die Immatrikulation ins Bachelor-Studium an der Steinbeis-Hochschule Berlin. Die Inhalte des GBFspezial/BankCOLLEG sind inhaltlich mit den Anforderungen des Bachelor-Studiums abgestimmt. Der erfolgreiche Abschluss des Programms deckt dabei den überwiegenden Teil der Vorbereitungs- und Präsenzphase des Studiums ab.
  - Das Studium umfasst insgesamt einen Zeitrahmen von 24 Monaten und läuft parallel zum GBFspezial/BankCOLLEG. Es endet mit der Erstellung der Bachelor-Thesis sowie der mündlichen Verteidigung der Abschlussarbeit an der Steinbeis-Hochschule Berlin. Damit wird das Konzept, ein Management-Qualifizierungsprogramm komplett in ein Hochschulstudium zu integrieren, konsequent umgesetzt.
  - Im Rahmen der europäischen Harmonisierung haben die akademischen Abschlüsse Bachelor und Master die deutschen Diplom-Abschlüsse weitgehend ersetzt.

**Ansprechpartner für inhaltliche Fragen:**

**dipl. Bankbetriebswirtin Sandra Königshausen**

**Produktmanagerin**

Telefon: (0 26 02) 14 -1 97

Telefax: (0 26 02) 14 95-1 97

E-Mail: sandra\_koenigshausen@adgonline.de



**Bianca Gallus**

**Assistentin**

Telefon: (0 26 02) 14 -1 40

Telefax: (0 26 02) 14 95-1 40

E-Mail: bianca\_gallus@adgonline.de



**Eingangsvoraussetzung:  
Erwerb des Titels „Genossenschaftlicher Bankbetriebswirt“  
an einer der regionalen Bildungseinrichtungen**

Die Qualifizierung des oberen Managements ist im Rahmen von GenoPE eng verzahnt mit der vorangehenden Entwicklung des mittleren Managements. Teilnahmevoraussetzung zum GBF ist entsprechend der Erwerb des Titels „Genossenschaftlicher Bankbetriebswirt“ an den regionalen Bildungseinrichtungen. In der ca. sechsmonatigen Selbstlernphase bereiten sich die Teilnehmer auf Basis von **Selbstlernmaterialien** auf die Teilnahme am **Repetitorium** vor. Im Repetitorium sind Klausuren über die Inhalte der Vorbereitungs- und Präsenzphase zu absolvieren.

### Repetitorium

#### 1. WOCHE

Wirtschafts-  
mathematik/-statistik

*mit anschließender  
Klausur*

#### 2. WOCHE

Allgemeine  
Volkswirtschaftslehre

*mit anschließender  
Klausur*

#### 3. WOCHE

Betriebswirtschaftslehre

*mit anschließender  
Klausur*

#### 4. WOCHE

\* für Teilnehmer mit vergleichbarer  
Qualifizierung verpflichtend

Gesamtbanksteuerung  
– Periodische Betrachtung  
– Konzeption eines integrierten Ri-  
sikomanagements

*mit anschließender  
Klausur*

Die Bearbeitung der Themen im vierwöchigen Repetitorium basiert auf den Inhalten der Selbstlernphase. Innerhalb der Präsenzveranstaltung findet eine fallstudienorientierte Vertiefung des Stoffes statt.

Die Klausurfragen beziehen sich auf den Inhalt der Selbstlernmaterialien sowie des Repetitoriums.

Die Selbstlernmaterialien werden den Teilnehmern ca. 6 Monate vor Beginn des Repetitoriums zugesandt.



## Recherchieren wie die Profis

### Über 300 Fachzeitschriften für Sie auf Abruf!

Wer mehr wissen will, braucht Informationen. Das Wissenspotenzial wächst schneller als wir denken können. Dennoch ist es oft schwierig, schnell hochaktuelle und passende Informationen zu erhalten.

Der Service der WISO-Datenbanken der GBI-Genios Deutsche Wirtschaftsdatenbank schafft Abhilfe, denn GENIOS hat in Sachen Wirtschaftsinformationen größte Erfahrung und reagiert flexibel auf die sich rasant ändernden Informationsanforderungen.

Die ADG stellt Ihnen in ausgewählten Qualifizierungsprogrammen den WISO-Zugang unentgeltlich zur Verfügung. In der Datenbank „WISO Wirtschaftswissenschaften“ stehen Ihnen Archive von über 300 Fachzeitschriften im Volltext zur Verfügung. Zudem sind Referenzen und Volltexte aus den Bereichen BWL, VWL, Kreditwirtschaft und Arbeitswissenschaft über eine Oberfläche recherchierbar. Zusätzlich zur Recherche können Sie über die Inhaltsverzeichnisse auch in einzelnen Quellen stöbern.

		Woche	Montag	Dienstag		Mittwoch	Donnerstag	Freitag	Samstag		
Basis-GBFspezial/ BankCOLLEG	Teil I	1	Seminareröffnung	Teambildung		Strategisches Personalmanagement	Mitarbeiterbeurteilung	Aktuelle aufsichtsrechtliche Entwicklungen (Basel II/MaRisk)			
			Strategische Ausrichtung der ADG								
			Zukunftsmanagement								
	Teil II	2	Strategieentwicklung und Umsetzung der Balanced Scorecard	Strategieentwicklung und Umsetzung der Balanced Scorecard		Zielvereinbarung und leistungsorientierte Vergütung	Arbeitsrechtliche Aspekte für Führungskräfte	Der BVR und die Sicherungseinrichtung			
			3	Führung in Veränderungsprozessen		Führung in Veränderungsprozessen	Fit for Business	Bilanzierung von Derivaten		Vorbereitungstag	Leistungsnachweis I Strategie und Führung
				4		Vertriebsbank I	Vertriebsbank II	Vertriebsbank III		Firmenkundengeschäft	Leistungsnachweis II Markt und Vertrieb
Teil II	5	Bankbilanzpolitik (Praxisbericht)	Bankbilanzpolitik (Praxisbericht)	Identifikation von Steuerungsimpulsen	Strategien der Produktionsbank	Kostenmanagement					
		6	Umsetzung VR-Control	Praxisbericht Treasury	Cockpit: die aggregierte Gesamtbanksicht	Cockpit: die aggregierte Gesamtbanksicht		Leistungsnachweis III GBS			
			7	Leistungsnachweis IV Produktion	Interne Kommunikation	Führungsworkshop		Umgang mit der Öffentlichkeit	Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten		
Business Etikette											
Führungsmodul											
			<b>Bearbeitung Hausarbeit (10 Wochen)</b>								
Abschlusswoche/ mündliche Prüfung		8	Teilbankenübergreifende Strategieentwicklung	Teilbankenübergreifende Strategieentwicklung		Teilbankenübergreifende Strategieentwicklung	Planspiel „bankmanagement-game adg boss“	Planspiel „bankmanagement-game adg boss“	Gesamtbanksteuerung Praxistransfer I		
			9	Vorbereitungstag		Mündliche Prüfung	Feedback und Abschluss des GBFspezial BankCOLLEG				
						Abschiedsabend					
			<b>Bearbeitung Bachelor-Thesis (6 Monate)</b>								
			<b>Mündliche Abschlussprüfung Bachelor-Studium</b>								

# ADG

*Kompetenz  
für morgen*

Akademie  
Deutscher Genossenschaften  
Schloss Montabaur  
56410 Montabaur

**Zentrale:**

Telefon: (0 26 02) 14-0  
Telefax: (0 26 02) 14-1 21

**Servicecenter Seminare:**

Telefon: (0 26 02) 14-5 00  
Telefax: (0 26 02) 14 95-5 00

E-Mail: [service@adgonline.de](mailto:service@adgonline.de)  
Internet: [www.adgonline.de](http://www.adgonline.de)

**GBFspezial BankCOLLEG**

Stand: April 2010

Ein Angebot im Rahmen des ADG-Jahresprogramms 2011